



SEMINÁRIO DE
GOVERNANÇA MUNICIPAL PARA
PREFEITOS E GESTORES PÚBLICOS

ESTRATÉGIAS PARA RODAR A GOVERNANÇA NOS MUNICÍPIOS

DOUGLAS AVEDIKIAN



GOVERNANÇA PÚBLICA MUNICIPAL

TRANSFORMANDO
SUA ADMINISTRAÇÃO



REDE
GOVERNANÇA
BRASIL
DA GOVERNANÇA À ESPERANÇA



SEMINÁRIO DE
GOVERNANÇA MUNICIPAL PARA
PREFEITOS E GESTORES PÚBLICOS



REDE
GOVERNANÇA
BRASIL
DA GOVERNANÇA À ESPERANÇA



IGCP
INSTITUTO LATINO-AMERICANO
DE GOVERNANÇA E COMPLIANCE PÚBLICO



FAMURS
É no município que tudo acontece.

ESTRATÉGIAS PARA RODAR A GOVERNANÇA NOS MUNICÍPIOS

Três em cada quatro municípios brasileiros têm dificuldade para pagar as contas

Federação das Indústrias do Estado do Rio de Janeiro calcula que, em quase 2 mil municípios, a arrecadação local não cobre nem as despesas para manter as prefeituras funcionando.

Por **Jornal Nacional**

31/10/2019 21h43 · Atualizado há 2 anos



Mais da metade dos municípios de MS enfrenta dificuldades financeiras, aponta presidente da Assomasul

Presidente da Associação dos Municípios do estado (Assomasul) e prefeito de Bataguassu, Pedro Caravina (PSDB), foi entrevistado no "Papo das Seis", do Bom Dia MS, desta terça-feira (23).

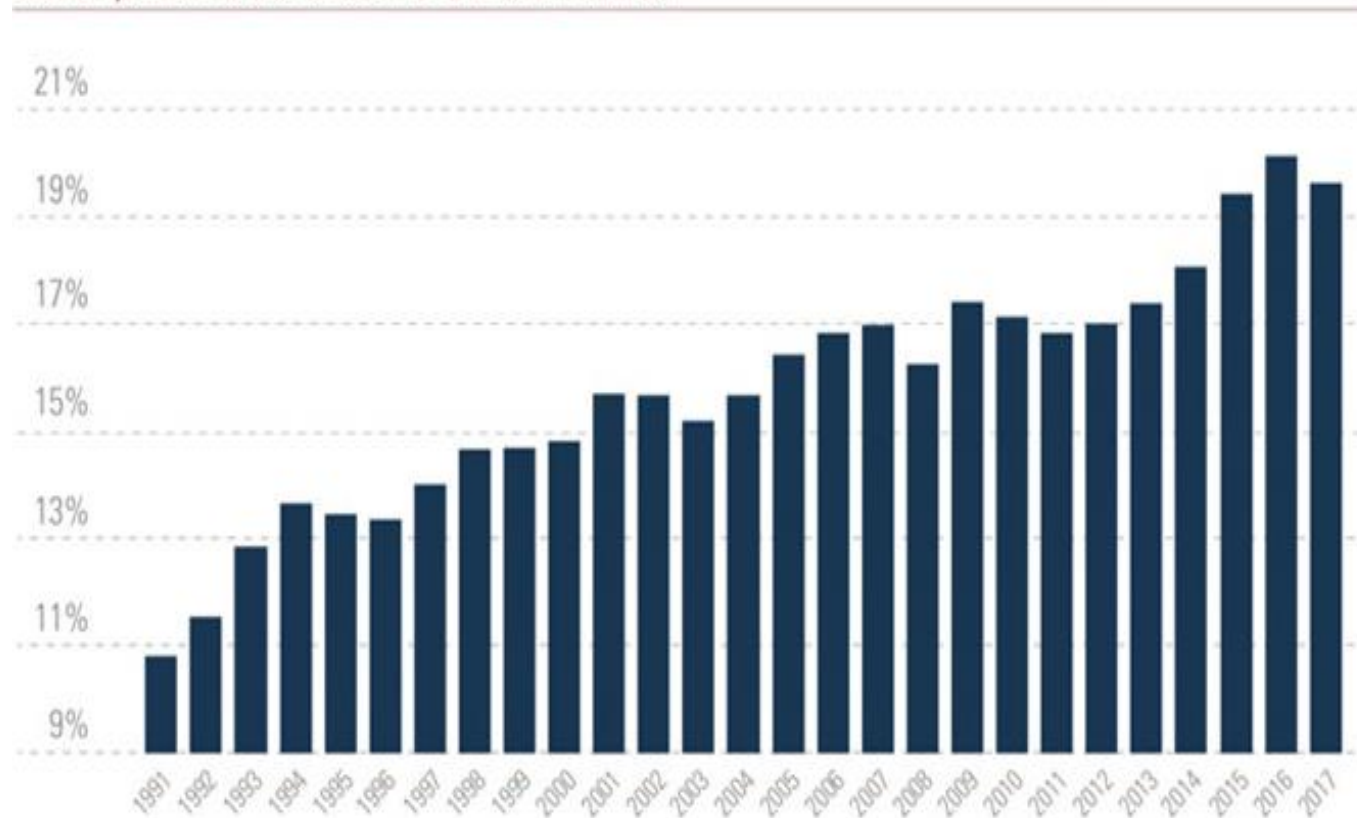
Por **G1 MS**

23/07/2019 09h44 · Atualizado há 2 anos



Nos últimos 25 anos os gastos do governo federal, estados e **municípios**, puxados pelos gastos com a Previdência e o funcionalismo **cresceram muito mais do que a economia.**

Gasto primário do Governo Central (% PIB)



FONTE: Tesouro Nacional



Opinião

A crise dos municípios

Em lugar de conter a deterioração financeira, o que se ouve da maioria dos prefeitos é o clamor para abrandar a lei fiscal

Notas e Informações, O Estado de S.Paulo
05 de janeiro de 2019 | 03h00



É muito ruim e continua a piorar a situação financeira de boa parte dos municípios brasileiros, e não há indicações de que a solução possa ser

DESTAQUES EM OPINIÃO

A 'perplexidade' com o orçamento secreto

Até tarifas têm uso eleitoral



BUSCAR

VERSÃO IMPRESSA

FAZER LOGIN

Assine

DÓLAR COMERCIAL	DÓLAR TURISMO	EURO	COIÇÃO DE 11/11/2021 OURO NY	OURO BM&F (g)	BOVESPA	POUPANÇA
COMPRA: R\$5,4040 VENDA: R\$5,4040	COMPRA: R\$5,4300 VENDA: R\$5,5570	COMPRA: R\$6,2122 VENDA: R\$6,2140	US\$ 1.862,63	R\$324,14 (g)	+1,54	0,4412%

Municípios com maior capacidade de arrecadação estão em dificuldades

COMPARTILHE

Siga no Google News

Por Ana Amélia Hamdan Em 25 de outubro de 2018 às 00:15

Em 25 de outubro de 2018 às 00:15

Anúncio fechado por Google

Gestão de finanças pós-pandemia será desafio para prefeitos

NEGÓCIOS

Escrito por Redação, negocios@svm.com.br 23:00 / 16 de Junho de 2020.

Perda significativa de receitas por conta da crise impõe obstáculos aos atuais gestores e também aos que assumirão prefeituras no próximo ano. Este é um dos temas abordados no Seminário de Gestores Públicos - Prefeitos Ceará 2020

GZ ELEIÇÕES 2020


Publicidade

Anúncio fechado por Google

FINANÇAS MUNICIPAIS

Crise financeira causada pela pandemia desafia futuros prefeitos; veja as possíveis saídas

Contas das prefeituras tiveram melhora no RS entre 2015 e 2019, mas crise do coronavírus abre nova fase de incertezas



PAÇO MUNICIPAL

CADÊ O DINHEIRO QUE TAVA AQUI?

Esquema desvia mais de R\$ 200 milhões em 80 cidades



-CORRUPÇÃO
+ SAÚDE
+ EDUCAÇÃO

Relatório aponta que o Brasil não avançou em nenhuma das 169 metas de desenvolvimento sustentável da ONU

Estudo apresentado na Câmara dos Deputados indica retrocesso em mais da metade das metas



NOTÍCIAS

[De Olho nos Planos](#) > [Notícias](#) > [Entendendo Políticas Públicas](#) > Os desafios para imp

OS DESAFIOS PARA IMPLEMENTAR POLÍTICAS DE ESTADO NO BRASIL

Gestão e Políticas Públicas.

OBJETIVO

Como alinhar a Governança na Estratégia, controlar as ações e ter uma gestão municipal de destaque?



ROTEIRO



CONCEITOS



ESTRATÉGIAS

Conceito

Estratégia

stratègós

de *stratos*, "exército", e *ago*, "liderança" ou "comando".



Conceito

Estratégia

..é a maneira fundamental de uma organização fazer as coisas.

ADMINISTRAÇÃO DE EMPRESAS

FONTE: PETER DRUCKER - 2000

***A ESTRATÉGIA VAI
DIRECIONAR A SUA
GESTÃO!***



ESTRATÉGIA DO MUNICÍPIO



CHECKLIST DE IMPLANTAÇÃO DA GOVERNANÇA



CHECKLIST DA IMPLANTAÇÃO DA GOVERNANÇA

- **Diagnóstico**
- **Modelo de Governança**
- **Unidades Importantes**
 - ✓ **Controle Interno**
 - ✓ **Conselho de Governança - CGOV**
 - ✓ **Comitê Interno de Governança - CIG**
 - ✓ **Ouvidoria**
 - ✓ **Centro de Governo**
- **Ato Normativo**
- **Planejamento Estratégico / Plano de Ação**



ESTRATÉGIA DO MUNICÍPIO



PLANO DE AÇÃO



PLANO DE AÇÃO



OBJETIVOS

OBJETIVO 1. Realizar o Diagnóstico de Governança

OBJETIVO 2. Elaborar o Código de Ética

OBJETIVO 3. Implantar a Ouvidoria

OBJETIVO 4. Implantar o Controle Interno

PLANO DE AÇÃO

**SÃO OS CAMINHOS ESCOLHIDOS PARA SE
CHEGAR A SITUAÇÃO DESEJADA.**

**Os Objetivos Estratégicos são desdobrados
em ações que após executadas possibilitarão
o alcance destes objetivos.**

PLANO DE AÇÃO

5W 2H

5W

WHAT – O QUE

WHO – QUEM

WHERE – ONDE

WHEN – QUANDO

WHY – PORQUE

2H

HOW – COMO

HOW MUCH - QUANTO

PLANO DE AÇÃO (5w2h)

OBJETIVO 1 -

O QUE

QUEM

ONDE

QUANDO

QUANTO

COMO

PORQUE

PLANO DE AÇÃO (5w2h)

PLANO DE AÇÃO NORTEIA O CAMINHO

O QUE	QUEM	ONDE	QUANDO	PORQUE	COMO	QUANTO

PLANO DE AÇÃO (5w2h)

O QUE	QUEM	ONDE	QUANDO	PORQUE	COMO	QUANTO

PLANO DE AÇÃO (5w2h)

O QUE	QUEM	ONDE	QUANDO	PORQUE	COMO	QUANTO
1. Elaborar Lista das necessidades de treinamento de cada área	João	Sala de reuniões	01/set	Fundamentar a demanda	Pesquisa com os representantes de cada área. Enviar, via email, para Douglas	Zero Custo

PLANO DE AÇÃO

OBJETIVO 1. Elaborar o PCCS

O QUE	QUEM	ONDE	QUANDO	PORQUE	COMO	QUANTO
1.1 Pesquisar o PCCS em outros Municípios	Equipe do PE. (Douglas, Agnaldo, Expedito, Jorge, Mariana)	Internet, Universidade, Outras secretarias, Outras prefeituras	19/set	Iniciar a pesquisa e fundamentação	Pesquisa na Internet, Universidades, Outras secretarias, Outras prefeituras	Zero Custo
1.2 Elaborar a proposta de PCCS	Dr Jorge, Douglas, Agnaldo, Expedito, Jorge	Sala de Reunião da secretaria.	11/nov	Para aprovação	Utilizando o guia nacional para elaboração. Reunião as 15h00.	Zero Custo
1.3 Apresentação para o Secretário	Dr Jorge, Douglas, Agnaldo, Expedito, Jorge	GAB	12/nov	Para aprovação	Exposição oral e slides. As 17h00	Zero Custo
1.4 Apresentação para todo o efetivo	Dr Jorge, Douglas, Agnaldo, Expedito, Jorge,	CECAP	21/nov	Divulgação ostensiva	Palestra específica	Zero Custo

Objetivo - 10 Otimizar o Sistema de Gestão Tributária

10 - OTIMIZAR O SISTEMA DE GESTÃO DA FISCALIZAÇÃO E ARRECADAÇÃO

OBJ	O QUE	QUEM	ONDE	QUANDO	PORQUE	COMO	QUANTO
	10.1 Enumerar as necessidades de cada área relacionada com o sistema (O que cada área quer que o sistema lhe atenda?)	Gestores de cada área (Mariana, Sergio, Agnaldo, Expedito, Roberto e Adalto)	Sala de reunião GAB	17/out/19	Para levantar as necessidades que cada área precisa relacionadas com o sistema de Gestão tributária.	Envio, VIA EMAIL, para o Douglas.	ZERO CUSTO
	10.2 Listar os cruzamentos dos 87 pontos críticos identificados na análise SWOT	Douglas	GAB	17/out/19	Para levantar quais os pontos que precisam ser levados em consideração para a concepção do sistema	Apresentação, via email, para todos os membros da equipe do PE	ZERO CUSTO
	10.3 Apresentação das exigências do sistema da SEMRE para profissionais de desenvolvimento do IMTI	Douglas, Sérgio e Agnaldo	Sala de reunião GAB	25/fev/20	Para que possa ser concebido um sistema segundo as necessidades da SEMRE	Exposição oral para os desenvolvedores	ZERO CUSTO
	10.4 Demonstração da solução concebida	Equipe de Desenvolvedores do Sistema (Cleiton, Joacir, André e Paulo)	Sala de reunião GAB	26/mar/20	Para análise da equipe do PE e do Secretário	Apresentação on line e em ppt.	ZERO CUSTO
	10.5 Realização de testes e simulações na solução apresentada	Gestores de cada área (Mariana, Sergio, Agnaldo, Expedito, Roberto e Adalto)	DIFIS	30/abr/20	Para análise da equipe do PE e do efetivo da SEMRE	Testes simulados	ZERO CUSTO
	10.6 Oficilizar a apresentação dos resultados para o Secretário	Gestores de cada área (Mariana, Sergio, Agnaldo, Expedito, Roberto e Adalto)	GABINETE SEMRE	08/mai/20	Para definição da implantação	Reunião específica	ZERO CUSTO

	O QUE (AÇÃO)	QUEM	ONDE	QUANDO (data inicial)	QUANDO (data final)	PORQUE	COMO
1 - ELABORAR O ÍNDICE DE GOVERNANÇA MUNICIPAL - IGovM	1.4 Elaboração e validação do Instrumento de Coleta	Douglas, Marconi, Sebastião Helvécio, Edilberto, Welles, Gisely, Priscilla, Pedro, Fábio, Ariene	On Line	10/08/21	10/10/21	Para construção	Reunião das sub-equipes por tema
1 - ELABORAR O ÍNDICE DE GOVERNANÇA MUNICIPAL - IGovM	1.5 Criação dos Pontos de Controle oriundos do instrumento de coleta	Douglas, Marconi, Sebastião Helvécio, Edilberto, Welles, Gisely, Priscilla, Pedro, Fábio, Ariene	On Line	10/10/21	10/11/21	Para subsidiar a extração de dados para automatizar a Coleta das informações contidas no Instrumento de Coleta.	Reunião das sub-equipes por tema
1 - ELABORAR O ÍNDICE DE GOVERNANÇA MUNICIPAL - IGovM	1.6 Escrever o Plano de Projeto para a Solução Tecnológica a ser utilizada para extração de dados, análise e resultado para automatizar a aplicação do Índice	Douglas, Fabio e Pedro	On Line	10/11/21	10/12/21	Plataforma e Solução de ETL	Pesquisa de soluções free na WEB
1 - ELABORAR O ÍNDICE DE GOVERNANÇA MUNICIPAL - IGovM	1.7 Estabelecer a Parceria com o IRB	Conselheiro Sebastião Helvécio e Conselheiro Edilberto	On Line	10/10/21	10/11/21	Para Nacionalizar o Índice	Reunião com apoio da RGB
1 - ELABORAR O ÍNDICE DE GOVERNANÇA MUNICIPAL - IGovM	1.8 Apresentação do IGovM para o IRB	Conselheiro Sebastião Helvécio e Conselheiro Edilberto	On Line	10/10/21	10/11/21	Para Nacionalizar o Índice	Reunião com apoio da RGB
1 - ELABORAR O ÍNDICE DE GOVERNANÇA MUNICIPAL - IGovM	1.9 Lançamento do IGovM	Douglas, Marconi, Sebastião Helvécio, Edilberto, Welles, Gisely, Priscilla, Pedro, Fábio, Ariene	On Line	09/12/21	10/12/21	Para Nacionalizar o Índice	Evento RGB

METAS

Meta - uma etapa para alcançar o objetivo, tem valor e data especificados. Meta é **NÚMERO!!**

McDonalds - Conseguir 100% de satisfação dos clientes...todos os dias...em todos os restaurantes...para todos os clientes.

INDICADORES DE DESEMPENHO

Indicadores são **para medir o desempenho** da **estratégia** (Objetivo e Plano de Ação).



INDICADORES DE DESEMPENHO



“

[Redacted text]

William Deming

William Deming



Indicadores representam ferramentas de medição de determinado resultado, comunicando o mecanismo através do qual o desempenho do objetivo será mensurado.

- **Faltas de servidores;**
- **Processo por servidor;**
- **Tempo de trâmite processual,**
- **Estoque de processo;**
- **Horas treinamento por servidor;**
- **Melhoria percentual em pesquisa de satisfação da sociedade com a prefeitura.**

	Objetivos	Indicadores	Metas
CLIENTE			



PLANO DE AÇÃO

OBJETIVO 2. Mapear e racionalizar os processos da Secretaria.

O QUE	QUEM	ONDE	QUANDO	PORQUE	COMO	QUANTO
2.1 – Identificar todos os processos	Paulo da Empresa Contratada	In Loco	25/mai/21	Para iniciar a modelagem e racionalização	Utilizando o BPM	R\$ 20.000,00

INDICADOR: Quantidade de Processos mapeados no mês.

META: 100% dos processo mapeados até 30 de agosto.

ESTRATÉGIA DO MUNICÍPIO

ALINHAMENTO ESTRATÉGICO



2005



Luca Bruno / AP



2005



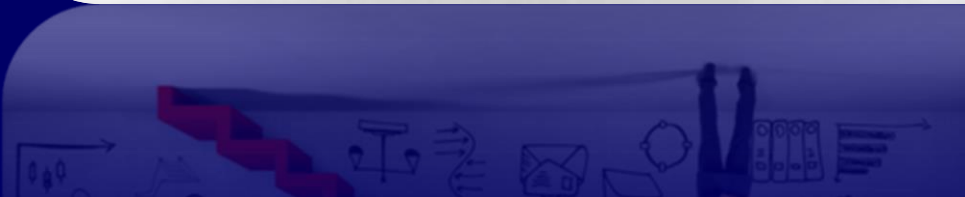
Luca Bruno / AP

2013



NBC NEWS

Michael Sohn / AP





GOVERNANÇA



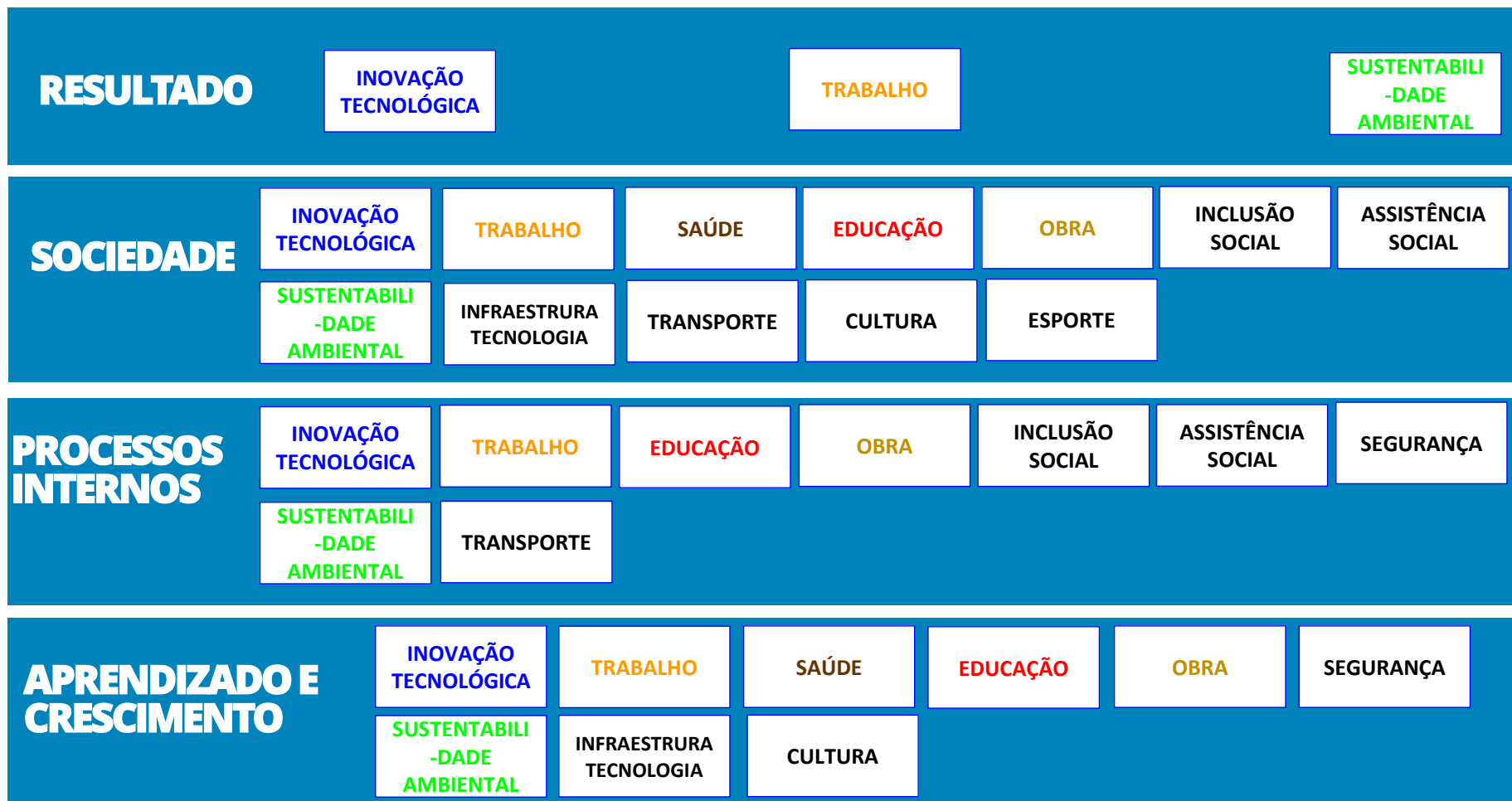
Governança

ALINHAMENTO ESTRATÉGICO

PLANO DE GOVERNO

SAUDE	<ul style="list-style-type: none"> • Dar continuidade às parcerias com as Universidades para manutenção das residências médicas e implantação da
SAUDE	<ul style="list-style-type: none"> • Implantar o serviço de Internação Domiciliar;
SAUDE	<ul style="list-style-type: none"> • Implantar o consultório de rua para acompanhar as pessoas em vulnerabilidade social;
SAUDE	<ul style="list-style-type: none"> • Implantar a saúde do trabalhador;
SAUDE	<ul style="list-style-type: none"> • Valorizar os profissionais de saúde por meio de incentivos financeiros legais como a produtividade;
SAUDE	<ul style="list-style-type: none"> • Implementar a política de bem-estar animal com fiscalização e educação ambiental;
SAUDE	<ul style="list-style-type: none"> • Implantar o Centro de bem estar animal;
EDUCAÇÃO	<ul style="list-style-type: none"> • Formular, executar e avaliar as políticas municipais de educação, em consonância com as metas e estratégias estabelecidas no vigente;
EDUCAÇÃO	<ul style="list-style-type: none"> • Fortalecer o Fórum Municipal de Educação;
EDUCAÇÃO	<ul style="list-style-type: none"> • Ampliar os programas e atividades de formação continuada dos profissionais da Rede Municipal de Educação;
EDUCAÇÃO	<ul style="list-style-type: none"> • Dar continuidade a política de formação continuada desenvolvida na Rede Municipal, garantindo a Casa do Educador como espaço pedagógico;
EDUCAÇÃO	<ul style="list-style-type: none"> • Ampliar a equipe da Secretaria Municipal de Educação - SME no cumprimento de suas responsabilidades institucionais e pedagógicas;
EDUCAÇÃO	<ul style="list-style-type: none"> • Manter a equipe de profissionais efetivos da SME, evitando a descontinuidade das políticas públicas da Educação;
EDUCAÇÃO	<ul style="list-style-type: none"> • Ampliar o Programa de reestruturação da rede física das Unidades Escolares Municipais.
EDUCAÇÃO	<ul style="list-style-type: none"> • Ampliar a oferta de vagas no Ensino Fundamental, com a construção de novas escolas;
EDUCAÇÃO	<ul style="list-style-type: none"> • Fortalecer a Educação de Jovens e Adultos - EJA mantendo os pólos presenciais;
EDUCAÇÃO	<ul style="list-style-type: none"> • Estabelecer parcerias público/privadas visando o acesso ao mercado de trabalho dos estudantes oriundos da Educação de Jovens e Adultos;
EDUCAÇÃO	<ul style="list-style-type: none"> • Interceder junto ao Governo do Estado para a construção de uma Escola de Ensino Médio na Região de Forquilhas;
EDUCAÇÃO	<ul style="list-style-type: none"> • Manter a participação no Arranjo de Desenvolvimento da Educação - ADE da Grande Florianópolis;

MAPA ESTRATÉGICO



MAPA **ESTRATÉGICO**

RESULTADO

3 Objetivos 85 Ações

SOCIEDADE

12 Objetivos 150 Ações

PROCESSOS INTERNOS

8 Objetivos 45 Ações

APRENDIZADO E CRESCIMENTO

9 Objetivos 55 Ações

Objetivo - 10 Otimizar o Sistema de Gestão Tributária

OBJ	O QUE	QUEM	ONDE	QUANDO	PORQUE	COMO	QUANTO
10 - OTIMIZAR O SISTEMA DE GESTÃO DA FISCALIZAÇÃO E ARRECAÇÃO	10.1 Enumerar as necessidades de cada área relacionada com o sistema (O que cada área quer que o sistema lhe atenda?)	Gestores de cada área (Mariana, Sergio, Agnaldo, Expedito, Roberto e Adalto)	Sala de reunião GAB	17/out/08	Para levantar as necessidades que cada área precisa relacionadas com o sistema de Gestão tributária.	Envio, VIA EMAIL, para o Douglas.	ZERO CUSTO
	10.2 Listar os cruzamentos dos 87 pontos críticos identificados na análise SWOT	Douglas	GAB	17/out/08	Para levantar quais os pontos que precisam ser levados em consideração para a concepção do sistema	Apresentação, via email, para todos os membros da equipe do PE	ZERO CUSTO
	10.3 Apresentação das exigências do sistema da SEMRE para profissionais de desenvolvimento do IMTI	Douglas, Sérgio e Agnaldo	Sala de reunião GAB	25/fev/09	Para que possa ser concebido um sistema segundo as necessidades da SEMRE	Exposição oral para os desenvolvedores	ZERO CUSTO
	10.4 Demonstração da solução concebida	Equipe de Desenvolvedores do Sistema (Cleiton, Joacir, André e Paulo)	Sala de reunião GAB	26/mar/09	Para análise da equipe do PE e do Secretário	Apresentação on line e em ppt.	ZERO CUSTO
	10.5 Realização de testes e simulações na solução apresentada	Gestores de cada área (Mariana, Sergio, Agnaldo, Expedito, Roberto e Adalto)	DIFIS	30/abr/09	Para análise da equipe do PE e do efetivo da SEMRE	Testes simulados	ZERO CUSTO
	10.6 Oficilizar a apresentação dos resultados para o Secretário	Gestores de cada área (Mariana, Sergio, Agnaldo, Expedito, Roberto e Adalto)	GABINETE SEMRE	08/mai/09	Para definição da implantação	Reunião específica	ZERO CUSTO

OBJETIVO ESTRATÉGICO 01: IMPLANTAR O PROGRAMA CIDADE DIGITAL

INDICADORES DE DESEMPENHO	METAS 2021
Processos ADM digitais	100%
Acessos no Site da PM a mais do que em 2020	70%
População com acesso à plataforma digital-cidadão	60%

AÇÕES	RESPONSÁVEL	DATA	
		INÍCIO	FINAL
1.1 – Sistema Digital de Gestão Públicas - Projeto	DOUGLAS	15/4/21	25/4/21
1.2 – Aquisição do Sistema	PAULO	5/5/21	25/5/21
1.3 – Mapeamento dos processos da área ADM	CARLOS	25/4/21	25/5/21
1.4 – Implantação do Sistema	Empresa Vencedora	25/5/21	25/7/21
1.5 – Capacitação da área ADM no Sistema	Empresa Vencedora	25/5/21	25/7/21
1.6 – Adequar site da PMSJ com o Sistema	DOUGLAS	25/5/21	25/7/21
1.7 - Implantar a plataforma digital - cidadão	Empresa Vencedora	25/7/21	25/8/21

PRODUTOS A SEREM ENTREGUES PARA A SOCIEDADE

**INOVAÇÃO
TECNOLÓGICA**

OBJETIVO ESTRATÉGICO 01: IMPLANTAR O PROGRAMA CIDADE DIGITAL

INICIATIVAS ESTRATÉGICAS	PRODUTO	BENEFÍCIO PARA SOCIEDADE	DATA DE ENTEGA
1.1 Implantar a Fase 1 da Cidade Digital	REMAV – Rede Municipal de alta velocidade	WIFI (Acesso à Internet) Gratuita para toda a população em todos os espaços públicos (Praças, Parques, Escolas, Hospitais, Centros Comunitários, Etc..)	30 JUN 2022
1.2			
1.3			
1.4			



Monitoramento do Planejamento Estratégico



Menos de 10% das Estratégias formuladas são eficientemente executadas. A maioria das falhas não é estratégia ruim, **mas sim** execução ruim!

FONTE: REVISTA FORTUNE - 2004

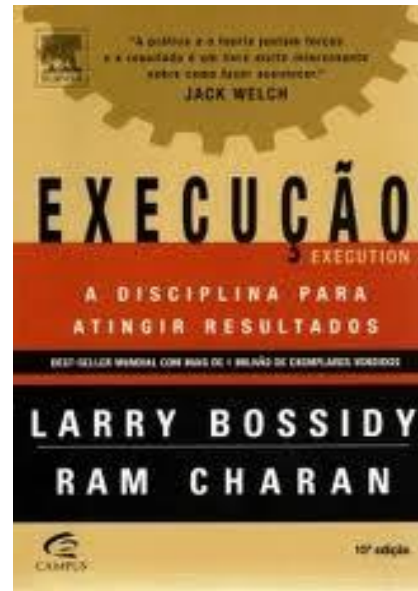


"A maioria das estratégias falha porque não é bem executada."

FONTE: Larry Bossidy – CEO HONEYWELL - 2006



RAM CHARAN



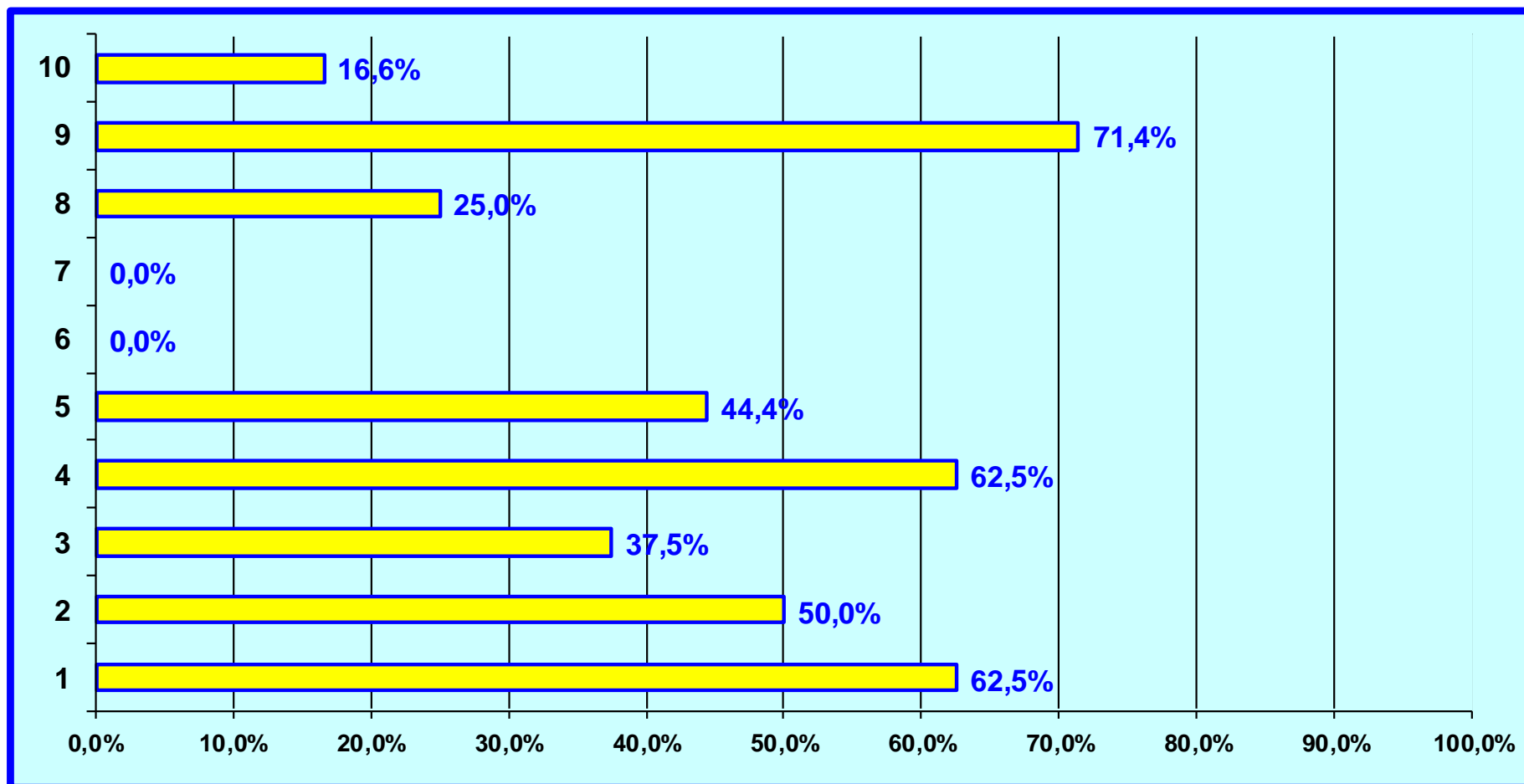
Setenta por cento das estratégias fracassam por ineficácia em sua execução... raramente fracassam por falta de inteligência ou visão.

MONITORAMENTO

- Definir a Equipe de Monitoramento;
- No Plano de Ação, Focar: **Ação, Quem, Quando;**
- Efetuar reuniões mensais de acompanhamento do Plano de Ações;
- Dar feedbacks periódicos para toda organização sobre o status do Plano de Ação;
- Utilizar Excell ou sistema para fazer o monitoramento.

Monitoramento do Planejamento Estratégico

Relação entre Objetivos Estratégicos e Percentual de conclusão





- repositório/banco de dados/laboratório
- selo/premição/prêmio
- eventos/palestras/capacitação/cursos/webinars/fórum/encontros
- livro/obra digital/publicações/boas práticas/artigo/cartilha/plano de ação
- programa de Integridade da RGB
- sistemas
- parcerias

PLANO DE AÇÃO DO PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO DA REDE 2020-2024

Plano de Ação

Objetivo Estratégico	Responsável	Coordenador	Objetivo Tático	Tipo	Plano de Ação					
					O QUE (AÇÃO)	QUEM	ONDE	QUANDO	PORQUE	COMO
1- Aprimorar a Governança e a gestão pública por meio da disseminação das boas práticas de governança na União, Estados, Municípios e DF;	Comitê Governança em Estatais	André Kuhn e Márcio Medeiros			1.4 - Entrega do segundo conjunto de Paper/Artigos.	Membros do Comitê	(informação ao Comitê pelo grupo do Whatsapp)	30/06/21	Divulgar o trabalho técnicos do Comitê.	Documento com formatação em padrão ABNT
1- Aprimorar a Governança e a gestão pública por meio da disseminação das boas práticas de governança na União, Estados, Municípios e DF;	Comitê Governança em Estatais	André Kuhn e Márcio Medeiros			1.6 - Divulgação do conjunto de Paper/Artigos.	Coordenador do Comitê	Redes sociais e Site da RGB	08/07/21	Divulgar o trabalho técnico do Comitê.	Comunicação externa do Trabalho de membros do Comitê
1- Aprimorar a Governança e a gestão pública por meio da disseminação das boas práticas de governança na União, Estados, Municípios e DF;	Comitê Governança em Estatais	André Kuhn e Márcio Medeiros			1.7 - Entrega do terceiro conjunto de Paper/Artigos.	Membros do Comitê	(informação ao Comitê pelo grupo do Whatsapp)	17/10/21	Divulgar o trabalho técnico do Comitê.	Documento com formatação em padrão ABNT

Meu Espaço

Olá, Douglas Avedikian

Seu último acesso foi terça-feira, 22 de maio de 2018 16:52:39.

Dados Pessoais



Login: douglasavedikian
E-mail: douglasavedikian@tce.ms.gov.br
Telefone: 262

[Permissões](#)

Notificações

O evento EVTD201802048952 (Monitoramento PE 2016-2020) foi atualizado por "Priscilla Pereira de Araujo" em 23/05/2018 16:42:25.

O usuário associado à aplicação autorizada "rmws" foi excluído. Para mais detalhes, contate o administrador do sistema.

Você foi incluído na audiência da consulta "PAPE - informações".

Você foi incluído na audiência da consulta "PAPE - informações".

Você foi incluído na audiência da consulta "PAPE - informações".

Você foi incluído na audiência da consulta "PAPE - informações".

Você foi incluído na audiência da consulta "PAPE - informações".

Você foi incluído na audiência da consulta "PAPE - informações".

Você foi removido da audiência da consulta "PAPE - STATUS GERAL COM METAS_Cópia".

Você foi incluído na audiência da consulta "PAPE - Planejamento Estratégico 2016-2020".

[Confira as notificações anteriores](#)

Mensagens

[GESTÃO] Planejamento Estratégico 2016-2020

26/03/2018 16:45:15



[Monitoramento dos Indicadores](#)



[Gestão de Riscos](#)



[Lista de Ações](#)



[Impressão Relatório por Ação](#)



[Edição Consultas](#)

[GERAL] Planejamento Estratégico 2016-2020

26/03/2018 15:11:43



[Visão Geral](#)



[Informações das Ações](#)



[Relatório/Consulta](#)

PAPE - Visão Geral

Meus Dashboards

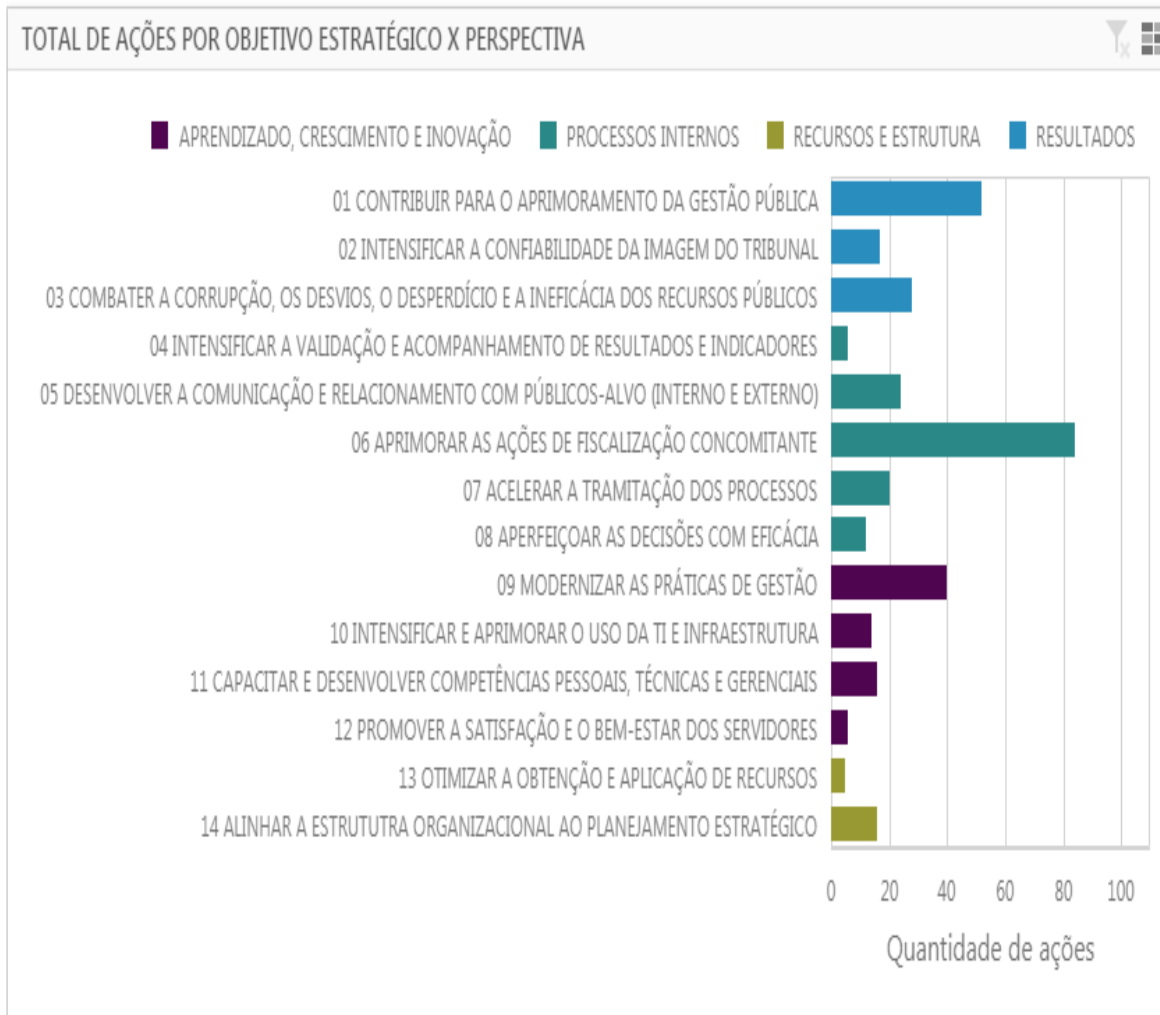
ANO DA AÇÃO (Todos) ▾	ÁREA RESPONSÁVEL (Todos) ▾	STATUS DO PRAZO (Todos) ▾	SITUAÇÃO DA AÇÃO (Todos) ▾	TOTAL DE AÇÕES 340
---------------------------------	--------------------------------------	-------------------------------------	--------------------------------------	-------------------------------------

Informações Das Ações

Relatório/Consulta

Home PAPE

Outros Dashboards



Tema:
Claro ▾

DETALHAMENTO DAS AÇÕES

Nome da Ação	Status do Prazo	Data Prevista de Conclusão
01.01.01 ÍNDICE GERAL DE GOVERNANÇA DO TCU	Fechada	15/12/2017
01.01.02 Indicador de Transparência do TCE-MS das Gestões Municipais (ITransp)	No Prazo	18/12/2020
01.02.01 Projeto Prefeitura Destaque - IEGM	No Prazo	09/10/2020
01.03.01 Programa Tecendo	No Prazo	18/12/2020

Contagem = 340





ÁREA RESPONSÁVEL (Filtro)

(Todos)

ANO DAS AÇÕES (Filtro)

(Todos)

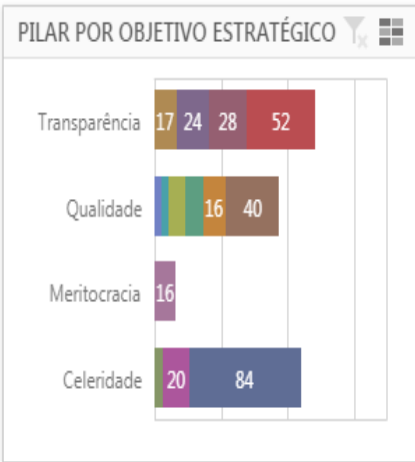
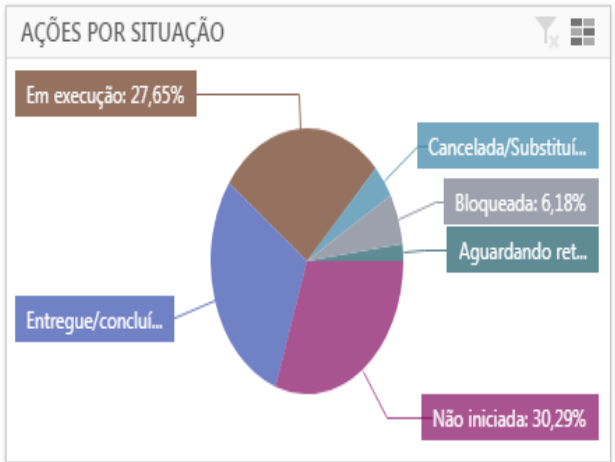
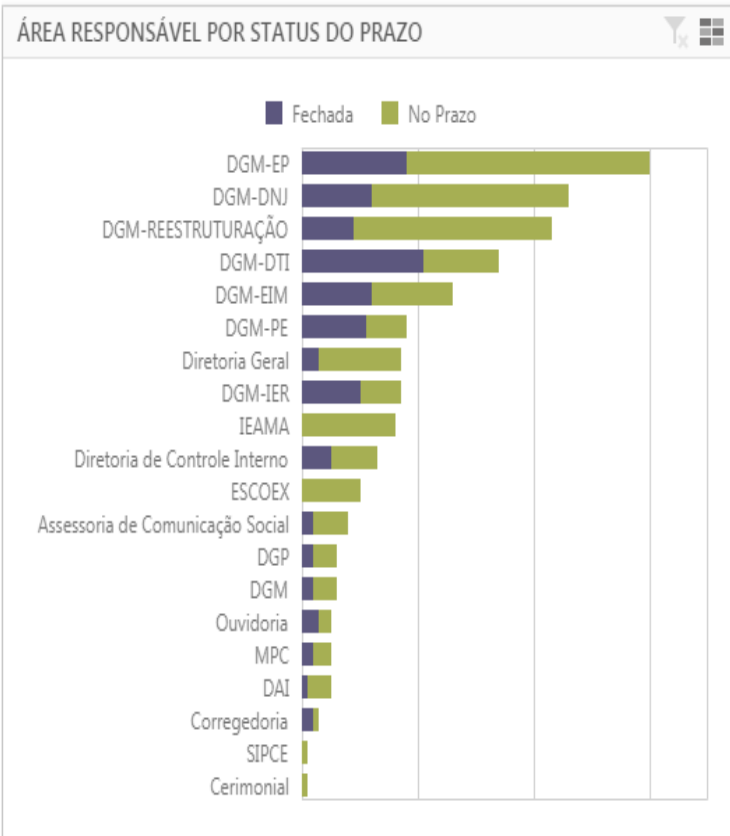
TOTAL DE AÇÕES

340

Visão Geral

Relatório/Cons.

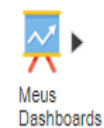
Home PAPE



DETALHAMENTO DAS AÇÕES

Nome da Ação	Data Prevista de Conclusão	% Progresso
01.01.01 ÍNDICE GERAL DE GOVERNANÇA DO TCU	15/12/2017	0
01.01.02 Indicador de Transparência do TCE-MS das Gestões Municipais (ITransp)	18/12/2020	30
01.02.01 Projeto Prefeitura Destaque -IEGM	09/10/2020	30
01.03.01 Programa Tecendo Desenvolvimento Local	18/12/2020	30
01.04.01 Estabelecer iniciativas voltadas à implantação e ao efetivo funcionamento do	31/07/2018	0





ÁREA RESPONSÁVEL

(Todos)

ANO DA AÇÃO

(Todos)

SITUAÇÃO DA AÇÃO

(Todos)

OBJETIVO ESTRATÉGICO (Filtro)

(Todos)

TOTAL AÇÕES

340



Gerar PDF



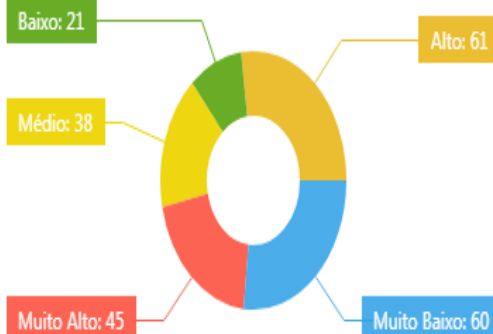
Relatório/Cons.



Home PAPE

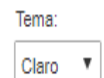
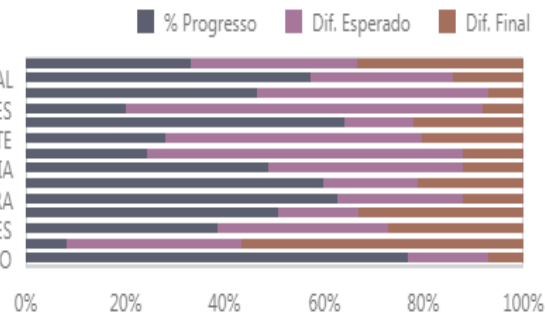


AÇÕES POR NÍVEL DE RISCO



% PROGRESSO POR OBJETIVO ESTRATÉGICO

02 INTENSIFICAR A CONFIABILIDADE DA IMAGEM DO TRIBUNAL
 04 INTENSIFICAR A VALIDAÇÃO E ACOMPANHAMENTO DE RESULTADOS E INDICADORES
 06 APRIMORAR AS AÇÕES DE FISCALIZAÇÃO CONCOMITANTE
 08 APERFEIÇOAR AS DECISÕES COM EFICÁCIA
 10 INTENSIFICAR E APRIMORAR O USO DA TI E INFRAESTRUTURA
 12 PROMOVER A SATISFAÇÃO E O BEM-ESTAR DOS SERVIDORES
 14 ALINHAR A ESTRUTURA ORGANIZACIONAL AO PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO



AÇÕES ATRASADAS POR ÁREA E NÍVEL DE RIS...

Área	Nível de Risco	Quantidade

DETALHAMENTO DAS AÇÕES

Nome da Ação	Data de Início	Data Prevista de Conclusão	Situação	% Esperado	% Realizado	% Risco	Nível de Risco
04.01.04 Criar sistema informatizado para unidade de informações estratégicas para o controle externo	13/04/2018	01/05/2018	Não iniciada	100	0	100	Muito Alto
06.01.16 Regulamentar os critérios de controle de qualidade na auditoria de conformidade com tratamento de não conformidades	01/01/2017	01/06/2018	Não iniciada	98	0	98	Muito Alto



PARA REFLEXÃO

**NÃO CONSEGUIREMOS PLANEJAR E
EXECUTAR SOZINHOS!!!!**

**O LÍDER NÃO CONSEGUE SEM
EQUIPE!**

LIDERANÇA

EU NÃO CONSIGO SEM VOCÊS!





**KEEP
CALM**

E

**VAMOS
RECAPITULAR**

RECAPITULANDO...



**CHECKLIST DA IMPLANTAÇÃO
DA GOVERNANÇA**



PLANO DE AÇÃO



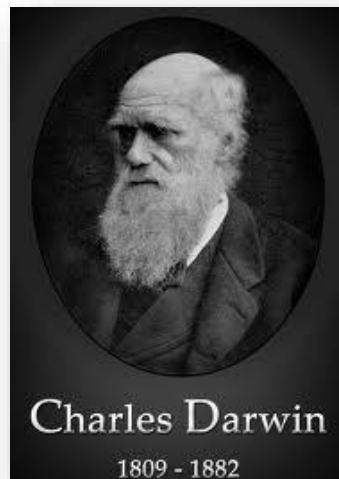
ALINHAMENTO ESTRATÉGICO

OBJETIVO

Como alinhar a Governança na Estratégia, controlar as ações e ter uma gestão municipal de destaque?



“Não é o mais forte que sobrevive, nem o mais inteligente, mas o que melhor se adapta às mudanças”.





DA GOVERNANÇA À ESPERANÇA!

Ministro Augusto Nardes